



**HAL**  
open science

**Proyecto de investigación y desarrollo plurianual.  
Estrategias para el desarrollo local sustentable en la  
ciudad de Crespo, Entre Ríos, Argentina**

Enrique Raúl Mihura, Dardo D. Pagnone, Guillermo Stamatti, Ricardo de  
Carli, Fabián García

► **To cite this version:**

Enrique Raúl Mihura, Dardo D. Pagnone, Guillermo Stamatti, Ricardo de Carli, Fabián García. Proyecto de investigación y desarrollo plurianual. Estrategias para el desarrollo local sustentable en la ciudad de Crespo, Entre Ríos, Argentina. 11th Annual International Conference of Territorial intelligence of INTI, "Territorial intelligence and globalization tensions, transition and transformation", Oct 2012, La Plata, Argentina. pp.8. halshs-00974916

**HAL Id: halshs-00974916**

**<https://shs.hal.science/halshs-00974916>**

Submitted on 7 Apr 2014

**HAL** is a multi-disciplinary open access archive for the deposit and dissemination of scientific research documents, whether they are published or not. The documents may come from teaching and research institutions in France or abroad, or from public or private research centers.

L'archive ouverte pluridisciplinaire **HAL**, est destinée au dépôt et à la diffusion de documents scientifiques de niveau recherche, publiés ou non, émanant des établissements d'enseignement et de recherche français ou étrangers, des laboratoires publics ou privés.

## PROYECTO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO PLURIANUAL

### ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO LOCAL SUSTENTABLE EN LA CIUDAD DE CRESPO, ENTRE RÍOS, ARGENTINA

Mihura Enrique R., Magister en Desarrollo Sustentable e Ing. Recursos Hídricos. San Martín 1264 6to. C, (3100) Paraná, Entre Ríos, Argentina. Universidad Nacional del Litoral. Bv. Pellegrini 2750, (3000) Santa Fe, Argentina. [emihura@fich.unl.edu.ar](mailto:emihura@fich.unl.edu.ar)

Pagnone Dardo D., Proyectista Ambiental e Ing. Agrónomo. H. Yrigoyen 1430, (3116) Crespo, Entre Ríos, Argentina. Instituto Tecnológico Universitario (ITU) de la Facultad de Ciencia y Tecnología (FCyT) de la Universidad Autónoma de Entre Ríos (UADER). Tres de Febrero e H. Yrigoyen, (3116) Crespo, Entre Ríos, Argentina. [dardopagnone@arnet.com.a](mailto:dardopagnone@arnet.com.a)

Stamatti Guillermo, Magister en Vida Silvestre y Médico Veterinario. Ángel Piccoli 2513 B° Hernandarias, (3100) Paraná, Entre Ríos, Argentina. ITU de la FCyT de la UADER. Tres de Febrero e H. Yrigoyen, (3116) Crespo, Entre Ríos, Argentina. [gstamatti@gmail.com](mailto:gstamatti@gmail.com)

De Carli Ricardo, Magister Extensión Agrícola e Ing. Agrónomo. Moreno 815, (3116) Crespo, Entre Ríos, Argentina. Agencia de Extensión Rural Crespo del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria. Calle Nicolás Avellaneda s/n- Acceso Norte - Predio Ferial del Lago, (3116) Crespo, Entre Ríos, Argentina. [ricardodecarli@arnet.com.ar](mailto:ricardodecarli@arnet.com.ar)

García Fabián, Contador Público Nacional. Avda Independencia 1679, (3116) Crespo, Entre Ríos, Argentina. Centro Comercial, Industrial, Agropecuario y de Servicios Crespo. Tratado del Pilar 1436, (3116) Crespo, Entre Ríos, Argentina. [santiagofgarcia5@hotmail.com](mailto:santiagofgarcia5@hotmail.com)

**Resumen:** la ciudad de Crespo distante a 40 km de Paraná, Entre Ríos, Argentina, es una localidad de alrededor de 20.000 habitantes. Con una tradición emprendedora, en sus comienzos basó su crecimiento en la producción agrícola colona, con impronta de inmigrantes alemanes del Volga e italianos, caracterizada por la fortaleza de la organización y la voluntad de diversificar. El proyecto tiene por objetivo generar información del sistema económico – productivo, determinar patrones comportamentales y relacionales que favorezcan la cooperación y modelar un sistema de promoción del desarrollo local. Con la finalidad de promover la concertación de estrategias de corto, mediano y largo plazo, que mejoren su nivel de competitividad y el de las micros y pequeñas empresas. Un equipo de investigación interdisciplinario e intersectorial, con asesoramiento de expertos, releva teorías y experiencias locales e internacionales, conduce un proceso de sensibilización, capacitación y participación de actores del

desarrollo local, releva información y construye un banco de información. Delimita y describe la unidad territorial y sus principales aglomerados focalizando en las micro y pequeñas empresas, las formas y niveles de cooperación entre empresas, entre las empresas y las organizaciones institucionales del conocimiento y las empresa y las demás organizaciones institucionales relacionadas al desarrollo local de la ciudad. Identifica internases, conflictos, potencialidades, actores, indicadores y patrones. Con los autores del desarrollo determina elementos extrapolables, que utiliza en el diseño y construcción de escenarios con y sin intervención e intenta acordar un “escenario deseado” y las acciones que faciliten el traslado desde la situación actual a la situación deseada. El camino recorrido permite exhibir procesos de: i)- construcción de una red de cooperación, que integra entre los actores exógenos al gobierno de la provincia de Entre Ríos, a las Universidades Nacional del Litoral y Autónoma de Entre Ríos, a la UVT REDES y a las organizaciones institucionales de la cuales provienen los expertos invitados, y entre los actores endógenos al gobierno Municipal, al Instituto Tecnológico Universitario de la Facultad de Ciencia y Tecnología de la UADER, al Centro Comercial, al INTA, establecimientos educativos y micro, pequeñas y medianas empresas. ii)- Relevamiento, clasificación y almacenamiento de información. iii)- Caracterización de la Unidad de Desarrollo, iv)- Análisis e interpretaciones de sus principales problemáticas, v)- Entrevistas a representantes de MYPES Metalmecánicas y Empresas Líderes, vii)- Gestiones para la Creación de un Centro de Innovación y Desarrollo Sustentable, viii)- Gestiones para la constitución de la Microrregión “Crespo y Aldeas Aledañas”.

**Palabras Clave:** desarrollo humano sustentable - nueva institucionalidad – innovación productiva.

### **El Desarrollo Humano Sustentable: definiciones y conceptos:**

- Es un medio para mejorar la calidad de vida, entendida como la satisfacción de las necesidades humana fundamentales (Mac. Neef), en un marco de conservación del patrimonio natural y cultural.
- Es un proceso de crecimiento económico con equidad y sustentabilidad ambiental (CEPAL)
  - Se logra mediante la existencia, en el sistema productivo, de micro y

pequeñas empresas, generadoras de empleo y facilitadoras de distribución de las ganancias.

- Se logra cuando las rentabilidades necesarias para la sostenibilidad de las empresas son compatibles con velocidades de aprovechamiento de los recursos, que se encuentren por debajo de las tasas de reposición de los mismos
- Es un proceso de adaptación y cambio (Naciones Unidas)
  - Requiere de capacidad de gobierno (governabilidad)
  - Requiere de sistemas de gestión y planificación (gobernanza)
  - Requiere de dialogo de saberes y concertación estratégica.

### **El sistema de toma de decisiones del proyecto y las organizaciones institucionales que lo integran actualmente:**

Subsistema Político Institucional (relaciones/ decisiones): Municipalidad de Crespo y Juntas de Gobierno de: Aldeas Cuesta , Einggelfeld , Reffino, San Juan y Santa Rosa, Colonia Merou y Villa Gobernador Etchevehere del departamento Paraná; Aldea Jacobi, General Racedo y Camps, del departamento Diamante y Aldea San Miguel del departamento Nogoya; Centro Comercial, Industrial, Agrop. y de Servicios Crespo

Subsistema Científico, Tecnológico y de Formación de Rec. Humanos (conocimiento): Universidad Autónoma de Entre Ríos (Facultad de Ciencia y Tecnología, Instituto Tecnológico Universitario); Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (Agencia de Extensión Rural Crespo, Estación Experimental Agropecuaria Paraná); Universidad Nacional del Litoral (Facultad de Ingeniería y C. Hídricas, Secretaría de Extensión), UVT Asociación Red Entrerriana para el Desarrollo Sostenible.

Subsistema Económico (capital)

La Agrícola Regional Cooperativa Limitada

Propietarios de MIPES Metalmecánicas y Alimenticias.

**Objetivos:** “De política”, promover la concertación entre actores públicos y privados, de estrategias de gestión de corto, mediano y largo plazo, para mejorar el nivel de competitividad sistémica de la localidad de Crespo, Entre Ríos, y el de las micro y pequeñas empresas en particular. “Propósito del proyecto”: Generar información del sistema económico – productivo, determinar patrones comportamentales y relacionales que favorezcan la cooperación y modelar un sistema de promoción del desarrollo local sustentable. “Expectativas de logro por componentes”: 1. Autores del desarrollo local sensibilizados y capacitados, 2. Banco de información (conocimientos) disponible, 3. Participación ciudadana garantizada, mediante redes de cooperación constituidas. 4.

## XI INTI International Conference La Plata 2012

Equipo TAG Territorios Posibles UNLP-CONICET y Universidades asociadas del GDRI  
 Groupe de Recherche CNRS INTI International Network of Territorial Intelligence  
 Instituto IdhICS, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad Nacional de La Plata - CONICET

Cuadro de situación de las micros y pequeñas empresas, con sus redes de apoyo y comercialización formulado. 5. Escenarios futuros, estrategias y sistema de promoción del desarrollo local sustentable elaborados de manera concertada. 6. Proy. comunicado y consistencia técnico científica del mismo verificada.

### Avances concretados:

#### “Componente 1” Sensibilización y Capacitación de los Autores del Desarrollo:

N°	Nombre	Fecha	Experto Invitado	Institución de Procedencia del Experto
1	“Desarrollo, Innovación y Competitividad Territorial”: la experiencia de la ciudad de Rafaela, Santa Fe.	21.06.2011	Mg. Pablo Costamagna	Universidad Tecnológica Nacional / BID – FOMIN/ INTE
2	<i>La relación campo – ciudad: vínculo estratégico para un desarrollo territorial sustentable”</i>	27.09.2011	Dr. Marcelo Enrique Sili	CONICET
3	“Integración micro - regional, Crespo y Aldeas aledañas bajo la mirada de la sustentabilidad”	11, 12 y 13.04.2012	Arq. Rubén Omar Pesci	Foro Latino-americano de Cs. Ambientales (FLACAM)
4	“Innovación y Emprendedorismo: la experiencia del Parque Tecnológico Litoral Centro (PTLC) - Santa Fe”	07.06.2012	Dr. Amadeo Cellino	Parque Tecnológico Litoral Centro. S.A. con representación Estatal Mayoritaria
5	Directrices para el Desarrollo Urbano Sustentable : misión de relevamiento de información.	10 y 11.07.2012	Arq. Antonio Rossi	FLACAM
6	Directrices para el Desarrollo Urbano Sustentable : 1er. taller participativo sobre Estrategias y/o Políticas del Municipio	23 y 24.08.2012	Arq. Rubén Pesci, y Arq. Antonio Rossi.	
7	Directrices para el Desarrollo Urbano Sustentable: 2do taller sobre Pre-identificación de Proyectos detonantes o “insigne”.	25 y 26.09.2012	Arq. Rubén Pesci, y Arq. Antonio Rossi.	
8	Directrices para el Desarrollo Urbano Sustentable: presentación pública del informe final y recomendaciones.	18.10.2012		
9	Micro créditos para emprendedores	A definir	A definir	Proyecto Janus

#### “Componente 2” Relevamiento y Sistematización de la Información:

- Se estableció un sistema de almacenamiento de la información relevada.

Sitio web: <http://territoriosposibles.fahce.unlp.edu.ar/>  
 La Plata, 17 al 20 de octubre de 2012. ISBN 978-950-34-0932-9

- Se cuenta con un registro de antecedentes analizados y sus aportes al desarrollo del proyecto (información secundaria sistematizada).
- Se definió el subsistema del sistema social a relevar (actividad metal mecánica)
- Se elaboraron los formularios para la realización de entrevistas y encuestas.
- Se obtuvo un listado de integrantes del subsistema social seleccionado (sesenta)
- Se encuentra en ejecución el proceso de relevamiento y sistematización de información con un grado de avance del 50 %.
- Se ha logrado un posicionamiento del proyecto que favorece los procesos de identificación y relevamiento de información secundaria y favorece el relevamiento de información primaria.
- Se gestiona un trabajo conjunto entre ITU UADER, Gobierno Provincial, REDES, La Agrícola Coop. Ltda. , p/ el diseño y desarrollo de un sistema de inf. geográfica.

**MIPES Metalmeccánicas Relevadas**

Nº	Propietario	Rubro
1	Bione Alberto	Fca. de Aberturas Aluminio
2	Derfler Gustavo Daniel	Fca. de Aberturas Aluminio
3	Eichmann Nelson Omar	Metalúrgica
4	Eichorn Pablo Guillermo	Taller Electromecánico
5	Fail Hermanos	Herrería
6	Gareis Hilario	Aberturas Aluminio.
7	Groh Claudio Fernando	Tornería
8	Groh Dario Roberto	Tornería
9	Heinze Silvio	Metalúrgica
10	Lopez Ramón Paulino	Metalúrgica
11	Niderhaus Luis	Metalúrgica
12	Ramirez Diego Raúl	Herrería
13	Sak Lucas Wilfredo	Metalúrgica
14	Sotto Jorge	Herrería
15	Spanh Miguel Angel	Metalúrgica

**Componente 3 “Promoción de la Participación Ciudadana Organizada en Redes de Cooperación”**

	Nivel de Gestión	Propósito	Autores	Principales Productos Formulados
	Construcción de la Red de Coordinación Técnica del Proyecto		Equipo del Proyecto de Investigación; Consejos Asesores de las Instituciones de procedencia de los Investigadores; Docentes - Investigadores ITU	Proyecto de Centro de Innovación y Desarrollo Sustentable, con sede en el ITU FCyT UADER.
	Construcción de la Red de Toma de Decisiones		Organizaciones institucionales de Gobierno, de Conocimiento	Proyecto de Microrregión Crespo y Aldeas Aledañas

	del Proyecto	y de Capital	
3	Construcción de la Red de Comunicación y Capacitación del Proyecto	Sistema Educativo y Medios de Comunicación	Proyecto de Cátedra de Cultura Emprendedora Proyecto de Centro de Cultura Avícola

#### Componente 4 “Caracterización y Diagnostico”

Se han formulado documentos de análisis, definiciones, propuestas y nuevos interrogantes sobre la unidad de desarrollo Crespo, respecto de:

- Su visualización en el marco de la actual realidad mundial y sudamericana, en la cual se la localiza en el espacio físico de la Cuenca del Plata y socio económico del Mercado Común del Sur. Formando parte de la Reg. Centro, en la Rep. Argentina, e integrando la Reg. Metropolitana S. Fe – Paraná, en formación, en dicho contexto.
- Sus sistemas socio – económicos, sus principales características y las relaciones que exhiben entre ellos.
- Los principales interrogantes a responder por los autores del desarrollo de la unidad territorial Crespo.
- Las conclusiones de seis seminarios del Seminarios – Taller del Proyecto alcanzadas a partir la producción grupal de los autores participantes, en respuesta a las consignas planteadas y mediante la interpretación que el equipo del proyecto realizó de ese producido.
- Los subsistemas a intervenir, a partir de considerar la importancia relativa de los diferentes encadenamientos productivos, las interfases generadoras de mayores sinergias y las capacidades existentes en el proyecto para la materialización de acciones eficientes: Empresas Líderes y Micro y Pequeñas Empresas Metalmeccánicas.
- Las características centrales, las visiones y misiones de las Empresas Líderes relevadas, expresadas por sus propietarios, niveles directivos y/o personal jerarquizado.
- Las características centrales del subsistema de MIPES Metalmeccánicas y de cada una de las que fueron relevadas, expresadas por sus propietarios.

**Componente 5 “Escenarios, Estrategias y Promoción del Desarrollo”:** a continuación se presentan los medios en construcción, para la consecución de un Desarrollo Humano Sustentable.

Medios en construcción	Componentes	Actividades	Instituciones y Empresas
Sistema de Gobernanza	Red Gubernamental – No Gubernamental.	Acciones integradoras Proyectos Multiactorales Gestión Asociada	ITU UADER, REDES, AER INTA, Centro

## XI INTI International Conference La Plata 2012

Equipo TAG Territorios Posibles UNLP-CONICET y Universidades asociadas del GDRI  
 Groupe de Recherche CNRS INTI International Network of Territorial Intelligence  
 Instituto IdhICS, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad Nacional de La Plata - CONICET

	Sala de Situación/ Interpretación de la Microrregión en un Centro de Innovación y Desarrollo Sustentable, con sede en el ITU FCyT UADER.	Aprobación e implementación del proyecto en el ITU FCyT UADER. Construcción y equipamiento de la infraestructura física.	Comercial, FICH UNL, Municipalidad.
	Fondo de Desarrollo.	Análisis de alternativas institucionales. Exploración de fuentes locales, prov., nacionales e internacionales Gestión de Rec. p/ Proyectos	Centro Comercial, ITU UADER, Propietario MIPE, REDES.
<b>Sistema Territorial</b>	Sistema de Información Geográfica (SIG).	Relevamiento de Información. Articulaciones Direcciones Provinciales de Estadística y Catastro. Constitución equipo técnico y desarrollo SIG.	ITU UADER, Gobierno Provincial, REDES, La Agrícola Coop. Ltda.
	Directrices para el Desarrollo Urbano Sustentable	Relevamientos de información Realización de talleres participativos sobre: Estrategias y/o Políticas del Municipio y Pre-identificación de Proyectos detonantes Elaboración y presentación pública del informe final y recomendaciones	Fundación CEPA. FLACAM
<b>Sistema Socio-Productivo</b>	Estrategias de Desarrollo Productivo. Protocolos de Producción Limpia. Propietarios y personal de MIPES capacitados Innovación en productos y procesos	Dialogo con Empresas Líderes. Relevamiento de MIPES. Cursos de Cap. Incubación y radicación de Empresas. Transferencias de Innovación. Desarrollo de Cluster, etc.	AER INTA, Centro Comercial, ITU UADER, Propietarios MIPES, REDES, PTLC SAPEM, CGE, SEPYME

### Componente 6 “Comunicación y Verif. de la Consistencia del Proy.”

Año	Mes	Instancia Académica	Situación
2012	Nov.	IV Jornadas RedVITEC “Relación Universidad-Entorno Socio Productivo- Estado. La Cooperación Interinstitucional para Enfrentar los Desafíos del Desarrollo.	Planificada (con resúmenes aprobados).
	Oct.	XI Conferencia Internacional de Inteligencia Territorial	
	Sep.	V Congreso. Nacional de Extensión Universitaria	
	Jun	I Congreso Latinoamericano de Ecología Urbana. Universidad Nacional de General Sarmiento.	Concretada
Abr	Foro Latinoamericano para el Desarrollo Sostenible: Rosario hacia Río + 20		
2011	Oct	XI Congreso Iberoamericano de Extensión Universitaria “Integración extensión, docencia e investigación para la inclusión y cohesión social”.	

Sitio web: <http://territoriosposibles.fahce.unlp.edu.ar/>  
 La Plata, 17 al 20 de octubre de 2012. ISBN 978-950-34-0932-9



## XI INTI International Conference La Plata 2012

Equipo TAG Territorios Posibles UNLP-CONICET y Universidades asociadas del GDRI  
Groupe de Recherche CNRS INTI International Network of Territorial Intelligence  
Instituto IdhICS, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad Nacional de La Plata - CONICET

Sep.	V Congreso Iberoamericano sobre Desarrollo y Amb.	
Jun.	II Congreso Internacional "Los caminos de la sustentabilidad/sostenibilidad. Experiencias innovadoras".	
<b>Divulgación</b>		
Producción y distribución de un Boletín Informativo del proy., con el propósito de contar con un instrumento que haga llegar información sobre su accionar a la ciudadanía de Crespo.		

### Bibliografía

1. Comisión Medio Ambiente y Desarrollo. Nuestro Futuro Común. Ed. Alianza, 1987.
2. Dourojeanni A. "Procedimientos de Gestión para el Desarrollo Sustentable (Aplic. a Municipios, Microrregiones y Cuencas)". CEPAL. 1993 y "Conceptualización, modelaje y operación del Desarrollo Sustentable; ¿tarea factible?". CEPAL. 1996.
3. Gallopín. G. y otros. ¿Catástrofe o Nueva Sociedad? Modelo Mundial Latinoamericano. Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo. 1977-2004.
4. Mc. Neff M. y otros. Desarrollo a Escala Humana. Ed. Nordan, Comunidad. 1993.
5. Mihura, E. R. "Reflexiones y aportes para la sustentabilidad de procesos de gestión alternativa de la Educación Superior. FLACAM - UNLa. Diciembre de 2008 y Programa de Desarrollo Sostenible para la Cuenca del Río Gualeguay. Informe Final del Proyecto de Investigación y Desarrollo. UNER. Marzo de 1999.
6. Pesci R., Pérez J. y Pesci L. Proyectar la Sustentabilidad: enfoque y metodología de FLACAM para proyectos de sustentabilidad. CEPA/ FLACAM. 2007.